



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ
ОЗЕРСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

ПРИКАЗ

18 ноября 2021

№ 751

Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в муниципальной системе образования Озерского городского округа на период 2021-2025 годы

С целью реализации Плана мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы, утвержденного Губернатором Челябинской области от 04.08.2021, в соответствии с приказами Министерства образования и науки Челябинской области «О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области» от 30.09.2021 №01/2488 и Управления образования от 11.10.2021 №655 «О внедрении бережливых технологий в муниципальной системе образования Озерского городского округа» **п р и к а з ы в а ю:**

1. Утвердить План мероприятий («Дорожную карту») по внедрению бережливых технологий в муниципальной системе образования Озерского городского округа на 2021-2025 годы (Приложение №1).

2. Утвердить график участия образовательных организаций, подведомственных Управлению образования, в проекте «Бережливое образование» (Приложение №2).

3. Руководителям образовательных организаций направлять информацию о выполнении плана мероприятий в Управление образования за первое полугодии – до 10 июня ежегодно; за год нарастающим итогом – до 10 декабря ежегодно.

4. Ответственному лицу за внедрение бережливых технологий в подведомственных Управлению образования образовательных организациях Озерского городского округа Втехиной О.В. обеспечить обобщение и направление в ГБУ ЧИРПО информацию о реализации плана мероприятий образовательными организациями, реализующими основные и дополнительные образовательные программы за первое полугодие – до 20 июня ежегодно; за год нарастающим итогом – до 20 декабря ежегодно.

5. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник Управления

Л.В. Горбунова

Приложение №1
к приказу Управления образования
от 18.11.2021 № 451

**План мероприятий («Дорожная карта»)
по внедрению бережливых технологий в муниципальной системе образования Озерского городского округа
на 2021-2025 годы**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации					Ответственные исполнители	Ожидаемый результат
		2021	2022	2023	2024	2025		
1. Организационное обеспечение и формирование системы управления бережливых технологий								
1.1.	Создание муниципального проектного офиса по внедрению бережливых технологий	октябрь					Управление образования	Утвержден состав муниципального проектного офиса, назначен ответственный за внедрение бережливых технологий в сфере образования
1.2.	Ознакомление руководителей образовательных организаций с нормативными документами по реализации проекта «Бережливое образование»	октябрь					Управление образования	Руководители образовательных организаций ознакомлены с нормативными документами по внедрению проекта «Бережливое образование»
1.3.	Подготовка графика «вхождения» в проект «Бережливое образование»	ноябрь-декабрь					Управление образования	Утвержден график «вхождения» в проект «Бережливое образование»
1.4.	Разработка и утверждение планов мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Управление образования, образовательные организации	Утверждены планы мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования

2. Методологическое и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий

2.1.	Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ	январь-декабрь				Образовательные организации	Разработана методология обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ
2.2.	Разработка и внедрение в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы обучения, реализуемые образовательными организациями, модулей, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Образовательные организации	Разработаны и введены в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы обучения, реализуемые образовательными организациями, модулей, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления
2.3.	Разработка методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («мин-фабрик процессов») на базе образовательных организаций	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»				Образовательные организации	Разработаны методологическое и технологическое обеспечение имитационного обучения («мин-фабрик процессов») на базе образовательных организаций

3. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления

3.1. Участие в системе дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций							
3.1.1.	Направление сотрудников Управления образования и образовательных организаций на	по плану ГБУ ДПО ЧИРПО				Управление образования, образовательные	Обеспечено обучение сотрудников Управления образования и образовательных организаций

	<p>обучение по основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды</p>		<p>организации</p>	<p>образовательных организаций основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды</p>
<p>3.2. Формирование бережливой среды и бережливого мышления обучающихся в образовательных организациях</p>				
<p>3.2.1.</p>	<p>Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое)</p>	<p>в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»</p>	<p>Образовательные организации</p>	<p>Организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство для обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов</p>
<p>3.2.2.</p>	<p>Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления</p>	<p>сентябрь-декабрь январь-декабрь январь-декабрь январь-декабрь</p>	<p>Образовательные организации</p>	<p>Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления</p>
<p>3.2.3.</p>	<p>Запуск имитационного обучения на базе образовательных организаций («мини-фабрики процессов») по обучению бережливым технологиям обучающихся</p>	<p>январь-декабрь январь-декабрь январь-декабрь</p>	<p>Образовательные организации</p>	<p>Запущено имитационное обучение на базе образовательных организаций («мини-фабрики процессов») по обучению бережливым технологиям обучающихся</p>

3.2.4.	Применение бережливых инструментов в деятельности образовательных организаций		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Образовательные организации	Обеспечено применение бережливых инструментов в деятельности образовательных организаций
3.3. Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления в сфере образования										
3.3.1.	Сбор, обобщение и анализ информации от образовательных организаций по wybranым для оптимизации внутренним процессам, подготовка методических рекомендаций по внедрению бережливых инструментов	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»							Управление образования, образовательные организации	Подготовлены методические рекомендации по внедрению бережливых инструментов
3.3.2.	Инициация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов в управлении образования и образовательных организациях	ноябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Управление образования, образовательные организации	Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов в Управлении образования и образовательных организациях
3.3.3.	Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»							Управление образования, образовательные организации	Разработаны «коробочные» решения, кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов
4. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое образование»										
4.1.	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий	постоянно							Управление образования, образовательные организации	сайтах Управления образования и образовательных организациях
4.2.	Участие в работе сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа»	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»							Управление образования, образовательные организации	Принято участие в работе сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа»
4.3.	Участие в конкурсе лучших		май	май	май	май	май	май	Управление	Принято участие в

	практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях					образовательные организации	конкурс лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях
4.4.	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и мероприятиях по популяризации проекта Бережливое образование»	в соответствии со сроками проводимых мероприятий				Управление образовательных организаций	Принято участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»
5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования							
5.1.	Формирование реестра проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»				Управление образовательных организаций	Сформирован реестр проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления
5.2.	Мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности внедрения бережливых технологий	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	Управление образовательных организаций	Проведена оценка достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий

Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в муниципальной системе образования Озерского городского округа

№	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значения целевых показателей*				
			2021	2022	2023	2024	2025
1.	Количество образовательных организаций Озерского городского округа, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий	единиц	-	не менее 10	не менее 20	не менее 30	не менее 35

	технологий в системе образования												
2.	Количество проектов по оптимизации процессов, реализуемых в образовательных организациях Озерского городского округа	единиц	-					не менее 10	не менее 20	не менее 30	не менее 35		
3.	Охват педагогических и руководящих работников образовательных организаций Озерского городского округа повышением квалификации по освоению бережливых технологий	человек	-					не менее 25	не менее 50	не менее 75	не менее 100		

* - значения целевых показателей учитываются нарастающим итогом

Приложение №2
к приказу Управления образования
от 18.11.2024 № 757

График участия образовательных организаций, подведомственных Управлению образования, в проекте «Бережливое образование»

Показатели	Год внедрения бережливых технологий в образовательную деятельность образовательных организаций				
	2021	2022	2023	2024	2025
Количество образовательных организаций	0	10	10	10	5
Образовательные организации	X	МБДОУ ДС №1, МБДОУ ДС №10, МБДОУ ДС №43, МБДОУ ДС №51, МБДОУ ЦРР ДС №54, МБОУ СОШ №21, МБОУ СОШ № 24, МБОУ СОШ №30, МБОУ СОШ №35, МБОУ «Лицей №39»	МБДОУ ЦРР ДС №15, МБДОУ ДС №50, МБДОУ ДС №53, МБДОУ ЦРР ДС №55, МБДОУ ЦРР ДС №58, МБОУ «Лицей №23», МБОУ СОШ №25, МБОУ СОШ №27, МБОУ ООШ №34, МБОУ СОШ №38	МБДОУ ДС №8, МБДОУ ДС №26, МБДОУ ДС №27, МБДОУ ДС «Родничок», МБОУ СКОШ №36 III-IV видов, «Школа-интернат № 37 VIII вида» МБОУ «СОШ №41», МБСУВОУ «Школа № 202», МБОУ ДО «СЮТ», МБОУ ДО «ДЭБЦ»	МБОУ «Школа № 29», МБОУ СОШ №32, МБОУ СОШ №33, МБОУ ДО «ДЮСШ», МБОУ ДО «ДТДиМ»